

PROCESO DE REVITALIZACIÓN DE LA ZONA SUR DE ÁVILA Y SEGOVIA

Resumen ejecutivo

1. Objetivos y metodología del estudio

El presente documento recoge el resumen sintético del Estudio realizado para el Observatorio de Prospectiva Industrial de Castilla y León denominado Proceso de Revitalización de la Zona Sur de Ávila y Segovia.

Esta sinopsis detalla las principales líneas metodológicas y de alcance del estudio y se ofrece una visión global de las principales conclusiones y propuestas de futuro obtenidas en el mismo.

El principal **objetivo** perseguido con esta investigación es realizar un análisis exhaustivo de la situación en la que se encuentra el sector industrial de la Zona Sur de las provincias de Ávila y Segovia a fin de poder establecer las bases para el futuro planteamiento y desarrollo de políticas que potencien las actividades industriales en el área (tanto las ya existentes como aquellas que tienen mayores potencialidades de desarrollo con éxito).

De este objetivo estratégico se derivan todo un conjunto de **finés específicos** los cuales encuentran su materialización a lo largo de todo el documento resultado de la investigación; citando a continuación los más relevantes:

- A.** Caracterización de la Zona Sur de Ávila y Segovia respecto a las variables geográficas, demográficas y estructurales más relevantes de cara a conocer el marco en el que se desenvuelve la actividad industrial del área.
- B.** Análisis exhaustivo del sector industrial en el Sur de Ávila y Segovia en cuanto a su composición, estructura empresarial y caracterización interna de las organizaciones que la integran.
- C.** Identificación de los sectores y áreas productivas con mayor potencial de desarrollo dentro de la zona con el fin de convertirlos en motor de las estrategias de diversificación y dinamización empresarial.

- D. Definir los retos y oportunidades a los que se enfrentan las industrias de la Zona al objeto de reforzar las propuestas y estrategias de crecimiento.
- E. Realizar propuestas de estrategias de actuación industrial que contribuyan a solucionar necesidades específicas de cada una de las ramas de actividad.

La consecución de estos objetivos pasa por la fijación de una **metodología de trabajo** que aglutine diversas técnicas y fuentes de información de cara a analizar el fenómeno desde el mayor número de ópticas posible.

1. **Análisis documental.** El estudio documental permite que, a través de la recogida de información secundaria de una amplia variedad de fuentes (bases de datos, organismos oficiales, publicaciones, etc.); se puedan establecer las bases teóricas sobre las que se sustente el grueso de la investigación.
2. **Investigación cualitativa.** A través de esta forma de investigación como en este caso son entrevistas en profundidad, se puede obtener una visión de primera mano de cada una de las cuestiones recogidas de un modo teórico. Para ello se ha contado con la colaboración de personas de todos los ámbitos más destacados; el empresarial, social, organizativo, etc.

Además, se han aplicado técnicas complementarias como benchmarking con el fin de presentar soluciones y casos de éxito reales de industrias en el Sur de Ávila y Segovia de modo que sean un referente para otras iniciativas.

3. **Investigación cuantitativa:** Como complemento se ha pulsado la opinión de la población de la Zona bajo la finalidad de conocer su percepción sobre el entorno en el que viven en términos de servicios, infraestructuras o preferencia por el lugar de residencia.
4. **DAFO; conclusiones y propuestas.** Las dos primeras técnicas (DAFO y conclusiones) actúan como resumen de toda la información presentada de un modo agrupado y ordenado, mientras que la última de ellas permite realizar una proyección hacia el futuro de las líneas a seguir para mejorar la situación actualmente planteada.

2. Síntesis del estudio y conclusiones

El análisis en profundidad llevado a cabo tanto desde el punto de vista más externo o teniendo en cuenta el área seleccionada para la investigación (es decir, la zona que se ha determinado como el Sur de Ávila y Segovia) como interno o caracterizador del sector industrial, permite la identificación de todo un conjunto de puntos o aspectos destacados, presentados a continuación a modo de síntesis y conclusiones:

- **Las particularidades que definen el enclave físico** de la Zona Sur de las provincias de Ávila y Segovia tiene repercusiones en su estructura funcional en cuanto a emplazamiento de los municipios, disposición de infraestructuras y servicios o actividades económicas implantadas.

Estas singularidades tienen también su efecto en una riqueza paisajística y natural excepcional lo que dota a la zona de un **alto potencial turístico y de segunda residencia** (óptimo lugar de vacaciones, fines de semana, etc., sobre todo para la población de Madrid).

Las limitaciones medioambientales ligadas a las normativas de protección de los recursos naturales, marcan el desarrollo de algunas actividades económicas; encaminando la implantación industrial hacia direcciones concretas (en cuanto a explotación de recursos, contaminación, etc.).

- En cuanto a la definición demográfica de estas zonas se identifica un **descenso de la población en los últimos años**. Esto lleva a definir una pirámide de población con una base no lo suficientemente ancha como para asegurar la continuidad poblacional y la potencialidad de la mano de obra. Esta situación se detecta con mayor intensidad en los municipios del Sur de la provincia de Ávila.
- Se trata de una región en la que existe una **alta influencia de las redes de infraestructuras y comunicaciones** para el desarrollo económico de algunos de los municipios. La facilidad de acceso a los mismos motivada por la existencia de ejes comunicativos con núcleos importantes, hace que éstos se conviertan en emplazamientos idóneos para la instalación de empresas, sobre todo de aquellas que buscan la deslocalización de las principales urbes (destacando Madrid).
- El Sur de Ávila y Segovia sobresale por la elevada importancia relativa que tiene tradicionalmente el sector industrial frente al resto de sectores económicos, destacando tradicionalmente en estas dos provincias (en especial en Ávila) aquellas actividades ligadas a los recursos naturales (alimentación, madera y recursos energéticos).

La evolución sufrida por este sector en los últimos años no arroja datos muy positivos; ya que en términos generales se detecta un descenso de la actividad industrial tanto en el número de empresas como, tal y como es lógico, en el de trabajadores.

Los subsectores de la madera y muebles, los productos metálicos y la alimentación, bebidas y tabaco son los que más han acusado este descenso de la actividad. En los dos primeros casos se establece una relación clara con el sector de la construcción (como industrias auxiliares del mismo); el cual ha descendido de manera drástica su actividad en los últimos 4 años arrastrando con él a todas las industrias dependientes.

- En un análisis más actual, del conjunto de subsectores o ramas de actividad definidas para la industria aquellas que tienen mayor importancia relativa son las **actividades de alimentación, bebidas y tabaco; los productos metálicos así como la madera y el corcho**; destacando por ser actividades ligadas al sector primario en el sentido de ser aprovechamiento y transformación de los productos de éste además de por la ya mencionada relación con la construcción.
- La localización de las empresas industriales presenta una cierta concentración conformando una serie de **polos de actividad**. En función del área específica de que se trate (tamaño del municipio, conectividad con otros municipios, predominio de ciertos recursos naturales, etc.), estos focos se centran en una o pocas actividades (lo que se podría denominar como foco especializado); o bien puede haber una gran diversidad de actividades industriales (pudiendo llamarse focos diversificados).

Entre estos emplazamientos cabe citar los siguientes focos identificados (siempre haciendo referencia a la zona objeto de estudio)

- Foco noreste de Segovia
 - Foco este de Segovia
 - Foco oeste de Segovia
 - Foco este de Ávila
 - Foco centro de Ávila
 - Foco oeste de Ávila
- En cuanto a la definición de las empresas industriales, en más del 90 % de los casos se trata de **microempresas**, es decir; organizaciones con menos de 10 trabajadores; cuya forma jurídica habitual suele ser la de **empresario individual y sociedad limitada**. Solo algunas actividades como la rama de maquinaria y productos electrónicos junto con el textil y calzado recogen un mayor peso de grandes empresas.

- Una de las claves del desarrollo e incremento de la competitividad de las empresas en el futuro pasa por las **actividades de I+D+i**. En este sentido se detecta una cierta **carencia de espíritu e iniciativa innovadora** por parte de los empresarios de esta zona.

Son varios los motivos que pueden llevar a esta situación destacando algunos como la propia estructura de mercado carácter familiar de muchas de las empresas, o los costes de formación e inversión asociados a este tipo de actividades.

- A pesar de este diagnóstico innovador aparentemente negativo, **existen iniciativas muy exitosas basadas en la investigación y el desarrollo**; casos que pueden servir como referente para otras personas que puedan estar pensando el iniciar un proyecto empresarial.

Además, desde el lado de las Administraciones se está trabajando en múltiples ámbitos (formación, innovación, exportación, etc.) para poder ofrecer a todas estas personas las mayores facilidades de cara a lograr el éxito de su idea empresarial.

3. Recomendaciones y perspectivas de futuro

De manera ligada a las conclusiones, pueden establecerse un conjunto de recomendaciones o propuestas de actuación futuras cuyo fin no es otro que el de tratar de mostrar las vías más óptimas de trabajo para los distintos actores económicos, que logren no solo la supervivencia sino también el éxito de las actividades industriales de estas regiones.

- La caracterización del medio físico de la zona, puede crear situaciones contradictorias ya que por un lado puede ser una fuente de riqueza (turística, de aprovechamiento de recursos, etc.) pero por otro, un alto relieve montañoso puede suponer un obstáculo para el emplazamiento y el desarrollo de la industria.

Para poder canalizar esta particularidad siempre en un resultado positivo, es necesario **trabajar por el aprovechamiento de los recursos** llevando los mismos hacia el desarrollo e impulso de actividades que no solo los respeten sino que los potencien.

Así por ejemplo la actividad turística tradicional puede actuar como palanca para el desarrollo no solo de ella sino también de otras actividades relacionadas.

- En este mismo orden de factores, los recursos naturales de la zona actúan en muchas ocasiones como materia prima de la industria, no llegando siempre a completar todo el proceso de transformación hasta el producto final dentro del entorno local (la última transformación y venta se hace fuera del municipio). En este sentido, sería interesante **trabajar por el desarrollo completo de la cadena de valor e industrias auxiliares**. Son varias las alternativas que se presentan en este sentido, desde la **integración vertical** de la propia empresa hasta la **instalación de nuevas organizaciones** con las que establecer acuerdos.

Los beneficios que pueden obtenerse en ambos casos son claros, desde los internos como el ahorro de costes o el control de la producción, hasta los externos como la fijación de población en la zona o la creación de un tejido industrial importante.

- Gracias a la existencia de un germen de deslocalización industrial adecuado desde otras Comunidades Autónomas hacia la zona de estudio, se debe seguir esta senda tratando de convertir a estos municipios en foco de deslocalización e inversión empresarial más intenso.

Uno de los requerimientos para lograrlo pasa por la **mejora y la ampliación de las redes principales que conecten a los grandes núcleos rurales**. Así, la facilidad de conexión y acceso suponen un punto positivo a la hora de considerar un lugar como futuro emplazamiento para una empresa.

- Debido a que la competitividad a nivel internacional cada vez es mayor sobre todo en cuanto a costes y precios, desde las empresas industriales del Sur de Ávila y Segovia **se debe trabajar en la rama de la calidad y la innovación.**

La búsqueda de nuevos productos mejorados y la eficacia de procesos deben convertirse en los principales factores diferenciadores de estas empresas.

La **formación** se convierte además en un **aliado clave de todas las empresas** que quieran ir por esta senda, encontrando numerosas alternativas y apoyos para ello.

Ya desde el lado de los actores públicos es importante **priorizar las políticas de inversión en todas aquellas actividades que se relacionen con la I+D+i**, la competitividad y la mejora formativa.

- Desde una óptica más interna al propio sector industrial, existe una **base sólida de calidad** en cuanto a la producción industrial. En algunas de las ramas de actividad ésta se encuentra avalada por la concesión de sellos o marcas de calidad. Las empresas deben trabajar en torno a los mismos, beneficiándose de algunas de las ventajas que éstos ofrecen. Esto no quiere decir que se deban abandonar acciones innovadoras y de investigación; más en sentido contrario, éstas deben potenciarse para tratar de lograr la mejora continua del producto.